

# RUZY

## MADENCİLİK

**RUZY MADENCİLİK VE ENERJİ YATIRIMLARI  
SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

**31.03.2026 Konsolide Faaliyet Raporu**

## İçindekiler :

3	Şirketimiz Hakkında
4	Vizyonumuz, Misyonumuz
5	Ortaklık Yapımız
6	Tarihçemiz ve Önemli Gelişmeler
7	Yönetim Kurulumuz
10	Genel Müdür'ün Mesajı
13	Faaliyet Özeti
14	Faaliyet Sonuçlarımız (Özet)
15	Diğer Bilgiler
20	Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi
21	Faaliyet Dönemi Sonrası Bilgilere İlişkin Açıklamalar

## Şirketimiz Hakkında :

Türkiye'nin en eski ve köklü sanayi kuruluşlarından biri olarak 1962 yılından bu yana faaliyet göstermektedir. Uzun yıllar bitkisel yağ sektöründe devam ettirdiği yağlı tohum işleme, rafinasyon ve dolum operasyonlarını varlık satışı yoluyla bitirerek, 2020 yılından itibaren Malkara – Tekirdağ'da yer alan sahada kömür madeni işleme ve zenginleştirme faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üretilen ve işlenen kömür, elektrik üretiminde kullanılmak üzere termik santrallere tedarik edilmektedir.

Türkiye'nin en önemli elektrik üreticileri için gerekli enerji kaynağını sağlayan ve Altıyağ Madencilik ve Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak faaliyetlerini devam ettirmekte olan şirket, 27 Şubat 2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurulu'nda alınan karar doğrultusunda ünvanını Ruzy Madencilik ve Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirmiş ve 03.03.2025 tarihi itibarıyla İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescili yapılmıştır.

- Şirket Merkezimiz : Çınarlı Mah. Ozan Abay Caddesi No :10 Ege Perla B Kule Kat:12  
D:123 Konak-İZMİR
- İletişim Bilgileri : Tel : 232 3768451 Faks : 232 3768458
- Vergi Dairesi / Vergi No : Karşıyaka V.D. – 066 000 7593
- Ticaret Sicil No : Merkez – 26279 – K – 229
- Mersis No : 0066000759300017
- Şirketin İnternet Adresi : [www.ruzymadencilik.com.tr](http://www.ruzymadencilik.com.tr)

## **Vizyonumuz :**

Türkiye’de ve dünyada inşa edilen geleceğin ekonomi ve enerji ekosisteminde öncü bir rol üstlenmek; teknoloji, inovasyon ve katma değerli üretime yatırım yapmak; sosyal, çevresel ve yönetsel stratejimizle yatırımcılarımız, iş ortaklarımız, çalışanlarımız ve paydaşlarımız için sürdürülebilir bir değer zinciri yaratmaktır.

## **Misyonumuz :**

Şu anda dünyanın bir yandan büyük zorluklarla mücadele ettiği, diğer yandan benzersiz bir teknoloji devrimi sayesinde yeni ve sürdürülebilir çözümler ürettiği bir çağın şafağındayız. Ruzy Madencilik olarak, fosil yakıtlardan yenilenebilir enerjiye geçişin yaşandığı bu tarihsel dönemde, payımıza düşen sorumluluğu üstlenerek, herkes için erişilebilir, sürdürülebilir ve adil bir enerji sistemi ve ekonomik dönüşüm için harekete geçiyoruz.

## Ortaklık Yapımız :

Şirketimizin Kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000.-TL olup, çıkarılmış sermayesi 275.000.000.- TL'dir.

31.03.2026 tarihinde, sermayenin %75,09 oranındaki kısmına ait hisse senetleri, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

Şirketimizin 31.03.2026 tarihli sermaye yapısı aşağıdaki gibidir;

Ortak Adı	Sermaye Tutarı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Mehmed Nureddin Çevik	66.500.000,00	24,18
Ruzy Finansal Hizmetler A.Ş.	15.550.000,00	5,65
Diğer	192.950.000,00	70,17
<b>TOPLAM</b>	<b>275.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

Şirket hisselerinin tamamı hamiline yazılı olup, pay sahiplerinin herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

## Bağlı Ortaklıklarımız :

Şirketimiz ile dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisine sahip iştirakler ve bağlı ortaklıkların dökümü, iştirakler ve bağlı ortaklıklar hesabında yer alan ortaklıkların isimleri ve iştirak oranları 31.03.2026 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir.

Ticaret Ünvanı	Sermayesi (TL)	İştirak Oranı (%)
Ruzy Yenilenebilir Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	64.000.000,00	100,00

## Tarihçemiz ve Önemli Gelişmeler :

- 1962 → Şirketimizin Altınyag Kombine A.Ş. unvanı ile bitkisel yağ sektöründe faaliyete başlaması,
- 2000 → Halka Açılma : Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması,
- 2012 → Rafine ve ambalajlı yağ sektöründen çıkılması, yağlı tohum işleme ve ham yağ üretimine odaklanması,
- 2014 → Yağlı tohum işleme kapasitesinin büyütülmesi ve Türkiye'nin kapasite bakımında en büyük üçüncü tohum işleme tesisi haline gelmesi,
- 2017 → Avrupa'nın en büyük tarım şirketlerinden Sodrugestvo ile tesis ve varlıklarımızın satışı için görüşmelere başlaması,
- 2018 → Sodrugestvo'ya tesis ve varlık satışının tamamlanarak bitkisel yağ operasyonlarımızın sona ermesi,
- 2020 → Madencilik ve Enerji yatırımlarına odaklanması ve şirket unvanımızın Altınyag Madencilik ve Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmesi,
- 2020 → TMSF'den Malkara Kömür İşletmeleri İktisadi Bütünlüğü'nün ihale yoluyla satın alınması,
- 2021 → Türkiye'nin en büyük elektrik üreticilerinden Çan2 Termik A.Ş. ile 2 milyon tonluk satış anlaşmasının yapılması,
- 2021 → Batı Trakya Madencilik A.Ş. ile maden sahasının işletilmesi sözleşmesinin yapılması,
- 2021 → Kömür zenginleştirme ve yıkama tesisi satın alınması ve faaliyete başlaması,
- 2023 → Güneş Enerji Santrali (GES) projelerine dönük yatırım alternatiflerinin değerlendirilmesi,
- 2024 → Yenilenebilir Enerji ve Enerji Depolama sektörleri başta olmak üzere yatırım önceliklerinin belirlenmesi,
- 2024 → Maden sahamızda Kömür Kurutma Tesisi Yatırımı'nın gerçekleştirilmesi
- 2025 → Şirket ünvanımızın Ruzy Madencilik ve Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret olarak değiştirilmesi.

## Yönetim Kurulu Üyelerimiz :

### **Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı) : Mehmed Nureddin Çevik**

Görev Süresi: 22.05.2025-22.05.2028



1972, Tokat doğumludur. Konya Seydişehir Lisesi mezunudur. Finans sektöründe hissedar ve yönetim kurulu üyesi olarak önemli bulunmaktadır.

Mehmed Nureddin Çevik halen; Ruzy Sanat Faaliyetleri Tarım Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Ruzy Yenilenebilir Enerji Yatırımları Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Ruzy

Finansal Hizmetler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Bulls Hava Taşımacılığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini yürütmektedir.

### **Genel Müdür / Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı) : Erdem Yıldız**

Görev Süresi: 22.05.2025-22.05.2028



1971, Çanakkale doğumludur. Lisans eğitimini Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünde tamamlamıştır. Sonrasında Sakarya Üniversitesi Bilgisayar Programcılığı bölümünü bitirmiş ve Sabancı Üniversitesi Executive MBA programında yüksek lisans yapmıştır.

İş hayatına 1993 yılında İş Bankası'nda başlamıştır. 1996 – 2017 yıllarında Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde finans yöneticisi

ve CFO olarak görev yapmıştır. 2017 – 2024 yılları arasında Bunge Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de çalışmış olup bu şirkette en son Ülke Lideri olarak görev almıştır. Erdem Yıldız, 2024 yılında şirketimize Genel Müdür olarak katılmış olup, halen şirketimizde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır.

## ***Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı) : Birol Yenil Pehlivan***

Görev Süresi: 22.05.2025-22.05.2028



1975, Konya doğumludur. Muğla Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümü mezunudur. Ruzy Yenilenebilir Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Ruzy Sanat Faaliyetlerin Tarm Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

## ***Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan - Bağımsız) : Osman Dereli***

Görev Süresi: 22.05.2025-22.05.2028



1974, Ankara doğumludur. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme bölümünde, yüksek lisans eğitimini ise Amerika Birleşik Devletleri'nde İllinois Üniversitesinde Muhasebe alanında yapmıştır. Kariyerine 1997 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzmanı olarak başladı. 2008-2012 yılları arasında Gelir İdaresi Başkanlığında Grup Başkanı, 2012-2026 yılları arasında Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Başkan Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 2016-2020 yılları arasında Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK) Başkanlığı görevinden sonra 2020-2023 yılları arasında Maliye Bakanı Danışmanı olarak çalışmıştır. 2023 yılında RYM Reform firmasına ortak olarak katılmış olup Yeminli Mali Müşavir, Bağımsız Denetçi ve Danışman olarak hizmet vermektedir.

## **Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan - Bağımsız) : Vural Bayrak**

Görev Süresi: 22.05.2025-22.05.2028



1968, Erzurum doğumludur. Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği bölümünde 1990 yılında, Yüksek Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Matematik Mühendisliği bölümünde 1992 yılında, Doktora eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Matematik Mühendisliği bölümünde 2020 yılında tamamlamıştır. Yıldız Teknik Üniversitesi'nde, Araştırma Görevlisi olarak, Bayındırlık ve İskân Bakanlığı, İstanbul İl Müdürlüğünde İl Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. Özel sektörde çeşitli şirketlerde yönetici olarak görev yapmıştır.

## Genel Müdür'ün Mesajı :



***“Zorlu piyasa koşullarına rağmen güçlü likiditemiz ve sağlam özkaynak yapımızla uzun vadeli değer yaratma hedefimizi koruyoruz”***

2026 yılının ilk çeyreğini, küresel ölçekte jeopolitik risklerin ve ekonomik belirsizliklerin devam ettiği; ülkemizde ise enflasyonla mücadele programının, finansal koşulların ve sektörel maliyet baskılarının yakından takip edildiği bir dönemde geride bırakmış bulunuyoruz. Şirketimiz, bu süreçte faaliyetlerini ihtiyatlı, disiplinli ve stratejik bir yaklaşımla sürdürmüş; ana faaliyet alanı olan madencilik operasyonlarında operasyonel verimliliği artırmaya, likidite gücünü korumaya ve uzun vadeli büyüme hedefleri doğrultusunda bilanço yapısını güçlendirmeye odaklanmıştır.

Ana faaliyet konumuz olan madencilik operasyonlarımızda, yılın ilk çeyreğinde satış birim fiyatları üzerindeki aşağı yönlü baskı devam etmiş; buna karşılık üretim ve satış hacmimizde önemli bir artış sağlanmıştır. Ocak-Mart 2026 döneminde satış hacmimiz, geçen yılın aynı dönemine göre %148 artarak 41 bin ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Hacim artışının olumlu etkisiyle hasılatımız da aynı dönemde %90 artışla 67 milyon TL'ye ulaşmıştır. Birim satış fiyatlarındaki gerileme nedeniyle hasılat artış oranı satış hacmindeki artışın altında kalmakla birlikte, bu performans şirketimizin operasyonel kabiliyetinin ve satış kapasitesinin güçlendiğini göstermektedir.

Bununla birlikte, kömür satış fiyatlarında yaşanan gerileme ve birim maliyetlerdeki artış, brüt kârlılık üzerinde baskı yaratmaya devam etmiştir. Maliyetler içerisinde yer alan 25,2 milyon TL tutarındaki amortisman ve itfa payı giderlerinin de etkisiyle, 2026 yılının ilk çeyreğinde brüt zararımız -26 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu görünüm, sektörümüzde fiyat-maliyet dengesinin hâlen şirketimiz açısından yakından yönetilmesi gereken temel gündem maddelerinden biri olduğunu ortaya koymaktadır.

2025 yılının ilk çeyreğinde -41 milyon TL seviyesinde bulunan esas faaliyet zararımız, 2026 yılının aynı döneminde -46 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Amortisman, itfa payı giderleri ve faaliyetlerimize ilişkin karşılıklar, esas faaliyet sonuçlarımızı olumsuz etkilemekle birlikte, söz konusu kalemlerin önemli bir kısmı nakit çıkışı yaratmayan unsurlardan oluşmaktadır. Nitekim tüm zorlu piyasa koşullarına rağmen, bu dönemde faaliyetlerimizden 9 milyon TL tutarında nakit elde edilmiş olması, şirketimizin operasyonel nakit yaratma kapasitesi açısından dikkat çekici ve olumlu bir gelişmedir.

Şirketimizin 2026 yılının ilk çeyreğinde en güçlü taraflarından biri yine likidite ve bilanço yapısı olmuştur. Nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlardan oluşan likiditemiz, 2025 yıl sonuna göre %2 artışla 801 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Bu güçlü likidite pozisyonu, şirketimizin faaliyetlerini dış finansmana ihtiyaç duymadan sürdürebilmesi, yatırım fırsatlarını değerlendirebilmesi ve dalgalı piyasa koşullarına karşı dayanıklılığını koruyabilmesi bakımından stratejik önem taşımaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden elde edilen net gelirler, faiz oranlarındaki gerileme eğilimi ve kamyon parkımızın yenilenmesi kapsamında gerçekleşen maddi duran varlık satış zararının etkisiyle geçen yılın aynı dönemine göre azalış göstermiştir. Bu dönemde yatırım faaliyetlerinden net gelirlerimiz 15 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Ayrıca, kamyon parkımızın yenilenmesi kapsamında aktiflerimizde bulunan ekonomik ömrünü ve verimli kullanım kapasitesini büyük ölçüde tamamlamış 20 adet kamyon satılmış; yerine daha verimli ve güvenli şekilde kullanılacak 10 adet yeni kamyon alınmıştır. Bu yatırımın, önümüzdeki dönemlerde operasyonel verimliliğe katkı sağlamasını ve amortisman giderleri üzerinde olumlu etki yaratmasını beklemekteyiz.

2026 yılının ilk çeyreğini, brüt marjlardaki gerileme, faaliyet zararı ve kamyon satışından kaynaklanan tek seferlik maddi duran varlık satış zararı nedeniyle -81 milyon TL net zarar ile kapatmış bulunuyoruz. Geçen yılın aynı döneminde net zararımız -53 milyon TL seviyesindeydi. Bununla birlikte, net parasal pozisyon etkisi hariç tutulduğunda 2026 yılının ilk çeyreğinde zararımız -33 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu nedenle, finansal sonuçların değerlendirilmesinde nakit çıkışı yaratmayan muhasebe etkileri ile tek seferlik nitelikteki unsurların ayrıca dikkate alınması daha sağlıklı bir analiz imkânı sunmaktadır.

Şirketimizin özkaynak yapısı güçlü konumunu korumaktadır. 31 Mart 2026 itibarıyla özkaynaklarımız 1,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş olup, özkaynaklarımızın toplam kaynaklar içerisindeki payı %89 seviyesindedir. Bu oran, şirketimizin düşük finansal kaldıraçla faaliyet gösterdiğini, güçlü bir sermaye yapısına sahip olduğunu ve büyüme stratejisini sağlam bir bilanço temeli üzerinde yürüttüğünü göstermektedir.

Daha önce de değerli yatırımcılarımızla paylaştığımız, özkaynak ve likidite yapımızın güçlendirilmesi amacıyla planlanan 325 milyon TL tutarındaki tahsisli sermaye artırım süreci kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu nezdindeki onay süreci devam etmektedir. Söz konusu işlemin tamamlanmasıyla birlikte şirketimizin likidite yapısının daha da güçleneceğine, ana faaliyetlerimizin finansal esnekliğinin artacağına ve stratejik yatırım hedeflerimiz doğrultusunda daha güçlü bir hareket alanı oluşacağına inanıyoruz.

2026 yılının kalan döneminde temel önceliğimiz; madencilik faaliyetlerimizde operasyonel verimliliği artırmak, maliyet yapımızı daha etkin yönetmek, likidite gücümüzü korumak ve yatırım alanlarındaki fırsatları seçici bir yaklaşımla değerlendirmek olacaktır. Şirketimiz, sahip olduğu güçlü özkaynak yapısı, yüksek likidite seviyesi ve disiplinli yönetim anlayışıyla, değişken piyasa koşullarına karşı dayanıklılığını korumaya devam edecektir.

Bu vesileyle, şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, yatırımcılarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederim.

**Erdem Yıldız**

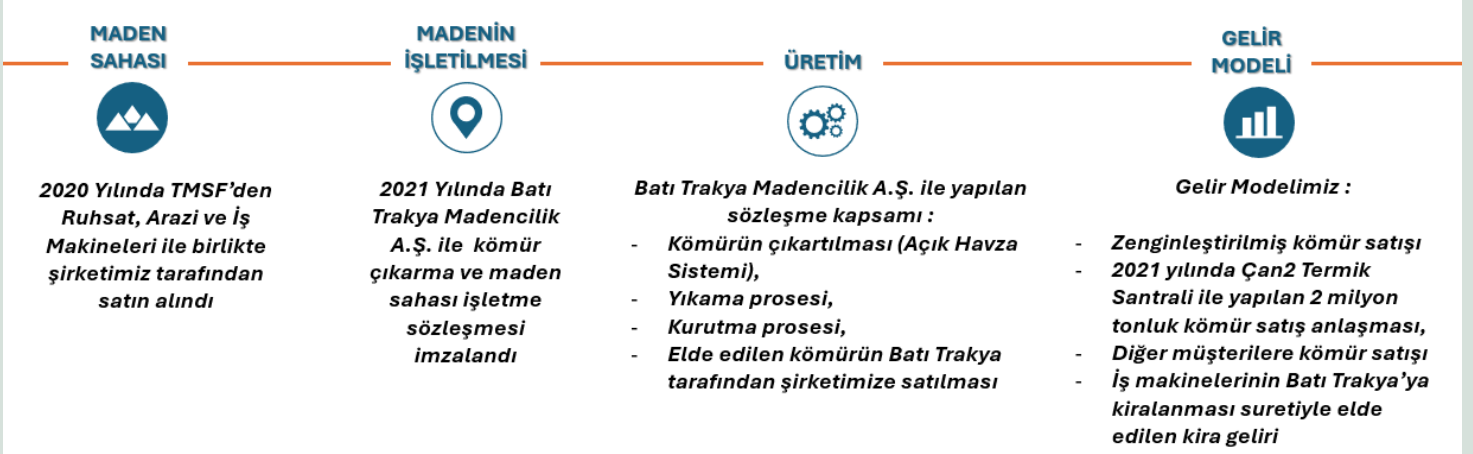
**Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

## Faaliyet Özeti :

Şirketimizin üretim ve satış faaliyetleri Tekirdağ İli, Malkara bölgesinde bulunan 30527 ruhsat numaralı şirketimize ait açık havza maden sahasında gerçekleştirilmektedir. Bu kömür madeni sahası şirketimizin madencilik faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla T.C. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu tarafından satışa çıkarılan Malkara Kömür İşletmeleri Ticari ve İktisadi Bütünlüğü'nden satın alınmıştır.

Maden sahası linyit kömür rezervleri açısından zengin bir bölgede yer almaktadır, çıkarılan kömür özellikle termik santrallerin kullanımına uygun kalite özelliklerine sahiptir. UMREK kodu ve uluslararası madencilik standartlarına uygun olarak maden sahamızda rezerv tespit çalışmasına göre toplam 39.432.059 ton kömür rezervimiz bulunmaktadır.

Faaliyetlerimizin istikrarlı şekilde sürdürülebilmesi amacıyla 05.02.2021 tarihinde Çan2 Termik Santrali ile 2.000.000 tonluk (1 milyon tonu opsiyonlu olmak üzere) uzun vadeli kömür satışı için çerçeve anlaşması imzalanmıştır. Kömür Maden Sahamızdaki cevherin en verimli şekilde kazanılması için Batı Trakya Madencilik A.Ş. ile 01.11.2021 tarihinde kömür çıkarma ve maden sahası işletme sözleşmesi imzalanmıştır.



Oluşturduğumuz İş Modeli sayesinde;

- Operasyonlarımız, Batı Trakya Madencilik'in tecrübesi sayesinde en yüksek iş güvenliği ve üretim verimliliği ile gerçekleştirilmektedir,
- Stok taşınmaması ve çok düşük işletme sermayesi ihtiyacı sayesinde ek finansmana ihtiyaç duyulmamaktadır, bu sayede şirketimizin finansal borcu bulunmamaktadır,
- İstikrarlı ve öngörülebilir üretim ve gelir modeli sağlanmaktadır.

## Faaliyet Sonuçlarımız (Özet) :

Faaliyetlerimiz kapsamında, Şirketimizin 01.01.2026/31.03.2026 dönemine ait satış hacimlerini (ton) gösteren karşılaştırmalı tablo aşağıda sunulmaktadır :

Ürün Türü	31.03.2026 Satış Miktarı (Ton)	31.03.2025 Satış Miktarı (Ton)	Değişim (%)
Linyit Kömür	20.464	10.399	97
Yıkanmış Ceviz Kömür	0	0	-
Yıkanmış Fındık Kömür	0	813	-100
Yıkanmış Toz Kömür	0	1.191	-100
Kırılmış Toz Kömür	0	0	-
<b>Üretimden Satış Toplam</b>	<b>20.464</b>	<b>13.203</b>	<b>55</b>
Kömür Ticareti	20.918	3.506	-
<b>Toplam Satış Hacmi</b>	<b>41.382</b>	<b>16.709</b>	<b>148</b>

Şirketimizin 01.01.2026/31.03.2026 dönemine ait satış özet gelir tablosu aşağıda sunulmaktadır :

Özet Gelir Tablosu (TL)	31.03.2026	31.03.2025	Değişim (%)
Hasılat	66.578.416	35.089.572	90
Brüt Faaliyet Karı/(Zararı)	(26.324.748)	(25.319.943)	-4
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	(45.946.264)	(41.311.559)	-11
<b>Net Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>(81.499.033)</b>	<b>(52.560.027)</b>	<b>-55</b>
Hisse Başına Kar/(Zarar)	(0,0030)	(0,0019)	-58

Şirketimizin 31.03.2026 tarihine ait önemli bilanço büyüklükleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır :

Özet Bilanço (TL)	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	543.336.163	313.110.879
Duran Varlıklar	1.225.916.862	1.269.419.935
Kısa Vadeli Yükümlülükler	59.727.647	40.352.670
Uzun Vadeli Yükümlülükler	138.015.047	116.564.015
<b>Özkaynaklar</b>	<b>1.571.604.579</b>	<b>1.652.819.796</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR (TL)</b>	<b>1.769.347.273</b>	<b>1.809.736.481</b>

Şirketimizin 31.03.2026 tarihine ait mali durum ve borç ödeme gücün gösteren önemli rasyolar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

<b>Mali durum ve Borçluluk Rasyoları</b>	<b>31.03.2026</b>	<b>31.12.2025</b>
Cari Oran (Dönen Varlıklar/K.V Borçlar)	9,10	7,76
Likidite Oranı (Dönen varlıklar-Stoklar)/K.V.Borçlar	9,09	7,75
Aktif Yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif Toplam)	0,31	0,30

Bu sonuçlarla Şirketimiz belirlenen hedeflerinin büyük bir bölümüne ulaşmıştır.

## **Diğer Bilgiler :**

Şirketimizin 31.03.2026 dönem sonu itibariyle, Üst Düzey Yöneticileri ile Personel bilgileri aşağıda verilmiştir.

### **Adı Soyadı**

### **Görevi**

Erdem Yıldız

Genel Müdür

Şerif Hüseyin YALTIRIK

Genel Md. Yrd. (Risk ve Ticaretten Sorumlu)

## **Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölümüne ait iletişim bilgileri aşağıdadır:

### **Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi: Murat Kahveci**

murat.kahveci@ruzymadencilik.com.tr

Sahip olduğu Lisanslar: SPF Düzy 3 Lisansı-Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı-Türev Araçlar Lisansı-Kredi Derecelendirme Lisansı

### **Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi: Erdal Hoşsezen**

erdal.hossezen@ruzymadencilik.com.tr

Tel : 0 232 3768451

Faks : 0 232 3768458

### **Personel Bilgileri :**

Hesap döneminde, Grupta 15 beyaz yakalı ve 19 mavi yakalı çalışan olmak üzere ortalama 34 personel görev yapmıştır.

### **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar :**

Yönetim Kurulu Üyelerine her yıl için ödenecek ücretler Genel Kurul toplantısında alınan karar ile belirlenmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesinin 28.maddesine istinaden Yönetim Kurulu üyelerine birinci temettüye hanel gelmemek kaydıyla safi karın %5'i dağıtılabilir.

31.03.2026 tarihi itibariyle üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 3.315.252 TL'dir.

29.04.2026 tarihinde Genel Kurul'da alınan karar gereği, Yönetim Kurulu Başkanına aylık 200.000.-TL net ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık 80.000 TL net ödeme yapılmaktadır.

### **Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler :**

Şirketimizin yıl içerisinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmekte olup, 01.01.2026-31.03.2026 faaliyet dönemi içerisinde 909.000 TL (Nominal tutar: 909.000 TL.) nakdi yardımda bulunulmuştur.

### **Rehabilitasyon Karşılığı :**

Maden cevherinin tüketildiği alanlarda, maden işletim yerlerini restore etmek ve tarım alanına dönüştürülmek üzere rehabilitasyon planlaması yapılmaktadır.

31.03.2026 tarihi itibariyle finansal sonuçlarımıza bu konuda 6.527.405 TL. karşılık ayrılmıştır.

### **Davalar ve Dava Karşılıkları :**

Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının aleyhine açılmış bulunan davalara ilişkin dava karşılıkları toplam tutarı aşağıdaki gibidir :

Dava Karşılıkları (TL)	31.03.2026	31.12.2025
Dava Karşılıkları	427.172	427.172

Davalar şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılmış davadan dolayı Şirket'i ilgilendiren herhangi bir borç veya yükümlülük mevcut olmamakla birlikte yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar aşağıdaki hususlar KAP'ta açıklanmıştır.

04.02.2019 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; Şirketimiz yatırımcısı tarafından, 2018/750 dosya numarası ile şirketimiz Altınyag Kombinaları A.Ş. aleyhine ayrılma hakkı kullanımında baz alınan yanlış bir fiyatı onayladığı iddiası ile 21.11.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararının iptali yönünde dava açılmıştır. Karşıyaka Asliye Ticaret Mahkemesinde E.2018/750 sayı ile devam eden davanın 09.03.2022 tarihinde görülen duruşmasında mahkeme, şirketimiz lehine davanın reddine karar vermiştir. Karar tebliğinden itibaren 2 hafta içinde istinaf yolu açıktır.

23.12.2024 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; Karşıyaka Asliye Ticaret Mahkemesinin 09/03/2022 tarih 2018/750 Esas 2022/136 Karar sayılı red kararına karşı, Davacı vekilinin istinaf başvurusunun İzmir Bölge Adliye Mahkemesi 11. Hukuk Dairesinin 2022/853 Esas 2024/2162 karar sayılı kararı ile Esastan Reddine karar verilmiş olup karara temyiz yolu açıktır.

19.02.2025 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; İzmir Bölge Adliye Mahkemesi 11. Hukuk Dairesinin 2022/853 Esas 2024/2162 karar sayılı istinaf isteminin esastan reddi kararı davacının temyiz istemi üzerine Yargıtaya gönderilmiş olup Yargıtay 11 Hukuk Dairesi'nin 2025/288 E. sayısına kayıt edilmiş ve dosya aşaması arşivedir. Aynı konuda 06.01.2025 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; 23.12.2024 tarihinde Kap Özel durum açıklaması olarak yayımladığımız Karşıyaka Asliye Ticaret Mahkemesinin 09/03/2022 tarih 2018/750 Esas 2022/136 Karar sayılı red kararına karşı, Davacı vekilinin istinaf başvurusunun İzmir Bölge Adliye Mahkemesi 11. Hukuk Dairesinin 2022/853 Esas 2024/2162 karar sayılı kararı ile Esastan Reddin yönünde verilen karar temyiz edilmiş olup, temyiz incelemesi sonucunda, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 06.10.2025 tarihli, 2025/288 Esas, 2025/5961 Karar sayılı ilamı ile yerel mahkeme kararı bozulmuştur. Bozma ilamı doğrultusunda dosya yeniden Karşıyaka Asliye Ticaret Mahkemesi'ne gönderilmiş olup, dosya mahkemenin 2026/87 Esas sayılı dosyasına kaydedilmiştir. Süreç hakkında bir gelişme yaşanması halinde bilgilendirme yapılacaktır.

15.02.2019 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; Ayrılma hakkı kullanım fiyatının hatalı tespit edildiğine dair SPK'nın 13/12/2018 tarih ve 63/1448 sayılı kararının yürütülmesinin durdurulması ve iptali ile bu işleme dayanak II-23.1 Sayılı nemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliğinin 10. Maddesinin 4. Fıkrasının iptali talebiyle Danıştay 13. Dairesinde E. 2019/591 sayılı dava açılmıştır.

Danıştay 13. Dairesinde E. 2019/591 sayılı açılan davada yürütmenin durdurulması talebimizin oy çokluğu ile reddine karar verilmiştir. Davada yürütmenin durdurulması talebimizin reddine dair kararın kaldırılması ve yürütmenin durdurulması kararı verilmesi talebiyle Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu nezdinde itirazda bulunulmuştur.

11.06.2025 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; 08.03.2019 ve 12.03.2019 tarihinde yapılan KAP açıklamalarında bahsedilen Sermaye Piyasası Kurulu'nun bireysel işleme dayanak olan genel düzenleyici işlem niteliğindeki II-23.1 sayılı önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (Tebliğ)'nin 5. Maddesinin 2. Fıkrasının ve SPK' nun 07/03/2019 tarih ve 13/326 sayılı bireysel işlemin İPTALİ talebiyle Danıştay 13. Dairesi Başkanlığında E. 2019/1003 no ile açılan davanın reddine karar verilmiştir. Karar temyiz edilecek ve süreç hakkında bir gelişme yaşanması halinde bilgilendirme yapılacaktır.

15.11.2019 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.11.2019 tarih, 2019/60 sayılı haftalık bülteninde yayınlanan, şirketimizin 24.10.2018 tarihli özel durum açıklaması ve 21.11.2018 tarihli genel kurul toplantısında ayrılma hakkı fiyatının hatalı olarak duyurulmasının Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.1 sayılı önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nin 10 uncu maddesi ne aykırılık teşkil ettiği ve bu çerçevede Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca idari para cezası uygulanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun söz konusu Haftalık Bültenine ilişkin linki aşağıda verilmiştir.

<https://www.spk.gov.tr/Bulten/Goster?year=2019&no=60>

Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca uygulanan idari para cezasının iptali yönünde dava açılmış ve açılan davanın reddine karar verilmiş olup, karar istinaf edilmiştir.

01.02.2022 tarihli KAP'da aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; SPK zel Durumlar Tebliği'nin (II-15-1) 23.maddesinin 7.fıkrası çerçevesinde yapılan açıklama: şirketimize uygulanan idari para cezası iptali davası Hk. 8 İdari Dava Dairesi'nin 2021/1334 E. ve

2021/1645 K. sayılı kararı ile davanın reddine ilişkin karara karşı yapılan istinaf talebinin reddine karar verilmiştir. İstinaf isteminin reddine ilişkin karar temyiz edilmiştir.

17.01.2025 tarihli KAP'da aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; 8 İdari Dava Dairesi'nin 2021/1334 E. ve 2021/1645 K. sayılı kararı ile davanın reddine ilişkin karara karşı yapılan istinaf isteminin reddine karar verilmiştir. Bu kararın temyiz edilmesi üzerine Danıştay 13. Dairesi'nin 2022/495 E. ve 2024/3918 K. sayılı kararı ile temyiz isteminin reddine karar verilmiş olup karar kesindir.

### ***Kar Dağıtım Politikası :***

Şirketimiz Kar dağıtım politikasını, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleri ve tabi olunan ilgili diğer mevzuatlar ile Esas Sözleşmemizin Kâr Dağıtımını ile ilgili maddeleri kapsamında Şirket'in yatırım ve finansal planlamaları, mali durumu ve piyasalardaki gelişmeler gözetilerek belirlenmiştir.

Şirketin dönem kârından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleri, Vergi Mevzuatı ve tabi olunan ilgili diğer mevzuatlar ile Esas Sözleşmemizin Kâr Dağıtımını ile ilgili maddeleri kapsamında ayrılması gereken yasal yedekler ayrıldıktan sonra dağıtılabilecek kâr belirlenir.

Şirketimiz tarafından, yönetim kurulumuzun genel kurula önereceği kâr dağıtım teklifi ile Genel Kurul'da alınacak karar çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu ve Vergi mevzuatına uymak şartıyla dağıtılabilecek kârın asgari %10'u oranında kâr payının, nakit veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılması temel ilke olarak belirlenmiştir. Belirlenen bu politika, şirket yönetim kurulunun, yurtiçi, yurtdışı, bölgesel veya sektörel ekonomik gereklilikler çerçevesinde alacağı kararı doğrultusunda, Genel Kurul'un onayından geçirmek suretiyle değiştirilebilir.

Kâr payı dağıtımını, nakit veya bedelsiz hisse senedi olarak veya kısmen nakit, kısmen bedelsiz hisse senedi olarak yönetim kurulunun önerisi ile Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Kâr payı dağıtımında hisse paylarında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr dağıtımını en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonuna kadar olacak bir tarihte Genel Kurul Toplantısında tespit edilir.

Kâr payı, genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK düzenleme ve kararları ile diğer yasal mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşmemizin kar dağıtımına ilişkin ilgili maddeleri ile genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından Kar Payı avansı dağıtabilir.

## **Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi:**

### ***Risk Yönetimi Politikası:***

Şirket, faaliyetlerinin sürekliliğini sağlarken, borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kar etmeyi hedeflemektedir. Şirket faaliyetleri nedeniyle kur, faiz, piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine minimum seviyede maruz kalma politikası sürdürmektedir.

### ***Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:***

SPK'nın uyulması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre kurulması gereken komite ile ilgili 31.08.2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üye yapısı düzenlenerek Bağımsız Yönetim Kurulu Üye seçimi yapılmış ve 11.09.2023 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında Komitelerin çalışma esasları belirlenerek komiteler oluşturulmuş ve KAP aracılığıyla duyurulmuştur.

### ***Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:***

Şirketimiz faaliyetleri ile ilgili herhangi bir risk bulunmamaktadır.

# Faaliyet Dönemi Sonrası Bilgilere İlişkin

## Açıklamalar :

**01.04.2026 tarihli KAP açıklamamız:** Yönetim Kurulumuz 01.04.2026 tarihinde yaptığı toplantıda; Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemine ilişkin, denetimden sorumlu komitenin önerisi ile bağımsız denetim kuruluşu olarak "PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş." nin seçilmesi ve yapılacak ilk Genel Kurulun onayına sunulmasına, oy birliği ile karar verilmiştir.

**01.04.2026 tarihli KAP açıklamamız:** Yönetim Kurulumuz 01.04.2026 tarihinde yaptığı toplantıda; Şirketimizin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin, Bağımsız denetimden geçmiş Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine göre Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak düzenlenmiş Finansal Tabloları ve vergi yasaları kapsamında tutulan kayıtlara ait oluşturulan mali tablolar incelendi, müzakere edildi; Bu kapsamda, yasal kayıtlarda yer alan net dönem karının 147.922.991,15 TL olduğu ve geçmiş yıl zararlarının 102.931.919,07 TL olduğu, TMS/TFRS 'ne uygun olarak düzenlenmiş finansal tablolara göre ise dönemin (4.864.247,00) TL zararlarla sonuçlandığı, dolayısıyla 2025 yılı hesap dönemine ilişkin olarak yapılacak Olağan Genel Kuruluna, ilgili dönem için kâr payı dağıtımını yapılmamasının teklif edilmesine, oy birliği ile karar verilmiştir.

**01.04.2026 tarihli KAP açıklamamız:** Yönetim Kurulumuz 01.04.2026 tarihinde yaptığı toplantıda; Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemine ilişkin "Olağan Genel Kurul Toplantısı" nın yapılması için, ortaklarımızın 29 Nisan 2026 Çarşamba günü, saat 11:00'da Çınarlı Mah. Ankara Asfaltı Cad. No:17/A 10. Kat Çeşme Toplantı Salonu Four Points by Sheraton İzmir Konak/İzmir adresinde aşağıdaki gündem maddelerini görüşmek ve karara bağlamak üzere toplantıya davet edilmesine, oy birliği ile karar verilmiştir.

**29.04.2026 tarihli KAP açıklamamız:** Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemine ilişkin "Olağan Genel Kurul Toplantısı" nın yapılması için, ortaklarımızın 29 Nisan 2026 Perşembe günü, saat 11:00'da Çınarlı Mah. Ankara Asfaltı Cad. No:17/A 10. Kat Çeşme Toplantı Salonu Four Points by Sheraton İzmir Konak/İzmir adresinde aşağıdaki gündem maddelerini görüşmek ve karara bağlamak üzere toplanmış ve toplantı tamamlanarak toplantı tutanakları ekte verilmiştir.

**29.04.2026 tarihli KAP açıklamamız:** Yönetim Kurulunun 01.04.2026 tarihli kararına istinaden 2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin olarak yapılacak Olağan Genel Kuruluna, ilgili dönem için kâr payı dağıtımını yapılmamasının yönündeki teklifi Genel Kurul onayına sunuldu, oylandı ve oy birliği ile kabul edildi.

**04.05.2026 tarihli KAP açıklamamız:** Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemine ilişkin "Olağan Genel Kurul Toplantısı" 29 Nisan 2026 Perşembe günü, saat 11:00'da Çınarlı Mah. Ankara Asfaltı Cad. No:17/A 10. Kat Çeşme Toplantı Salonu Four Points by Sheraton İzmir Konak/İzmir adresinde yapılmış olup toplantı kararları 04.05.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

**04.05.2026 tarihli KAP açıklamamız:** Şirketimizin 29.04.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2026 yılı hesap dönemi finansal tablolarının denetlenmesi için, bağımsız denetim kuruluşu olarak "PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş." nin seçilmesi kararı, İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 04.05.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 04.05.2026 tarihli ve 11575 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan olmuştur.