RUZY MADENCİLİK

**RUZY MADENCİLİK VE ENERJİ YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

# 30.06.2026 Konsolide Faaliyet Raporu

# İçindekiler :


| | |
|---|---|
| 3 | Şirketimiz Hakkında |
| 4 | Vizyonumuz, Misyonumuz |
| 5 | Ortaklık Yapımız |
| 6 | Tarihçemiz ve Önemli Gelişmeler |
| 7 | Yönetim Kurulumuz |
| 10 | Genel Müdür'ün Mesajı |
| 13 | Faaliyet Özeti |
| 14 | Faaliyet Sonuçlarımız (Özet) |
| 15 | Diğer Bilgiler |
| 20 | Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi |
| 21 | Faaliyet Dönemi Sonrası Bilgilere İlişkin Açıklamalar |

# Şirketimiz Hakkında :

Türkiye'nin en eski ve köklü sanayi kuruluşlarından biri olarak 1962 yılından bu yana faaliyet göstermektedir. Uzun yıllar bitkisel yağ sektöründe devam ettirdiği yağlı tohum işleme, rafinasyon ve dolum operasyonlarını varlık satışı yoluyla bitirerek, 2020 yılından itibaren Malkara – Tekirdağ'da yer alan sahada kömür madeni işleme ve zenginleştirme faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üretilen ve işlenen kömür, elektrik üretiminde kullanılmak üzere termik santrallere tedarik edilmektedir.

Türkiye'nin en önemli elektrik üreticileri için gerekli enerji kaynağını sağlayan ve Altınyağ Madencilik ve Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak faaliyetlerini devam ettirmekte olan şirket, 27 Şubat 2025 tarihli Olağanüstü Genel Kurulu'nda alınan karar doğrultusunda ünvanını Ruzy Madencilik ve Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirmiş ve 03.03.2025 tarihi itibarıyla İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescili yapılmıştır.

- Şirket Merkezimiz : Çınarlı Mah. Ozan Abay Caddesi No :10 Ege Perla B Kule Kat:12 D:123 Konak-İZMİR
- İletişim Bilgileri : Tel : 232 3768451 Faks : 232 3768458
- Vergi Dairesi / Vergi No : Karşıyaka V.D. – 066 000 7593
- Ticaret Sicil No : Merkez – 26279 – K – 229
- Mersis No : 0066000759300017
- Şirketin İnternet Adresi : www.ruzymadencilik.com.tr

## Vizyonumuz :

Türkiye'de ve dünyada inşa edilen geleceğin ekonomi ve enerji ekosisteminde öncü bir rol üstlenmek; teknoloji, inovasyon ve katma değerli üretime yatırım yapmak; sosyal, çevresel ve yönetsel stratejimizle yatırımcılarımız, iş ortaklarımız, çalışanlarımız ve paydaşlarımız için sürdürülebilir bir değer zinciri yaratmaktır.

## Misyonumuz :

Şu anda dünyanın bir yandan büyük zorluklarla mücadele ettiği, diğer yandan benzersiz bir teknoloji devrimi sayesinde yeni ve sürdürülebilir çözümler ürettiği bir çağın şafağındayız. Ruzy Madencilik olarak, fosil yakıtlardan yenilenebilir enerjiye geçişin yaşandığı bu tarihsel dönemde, payımıza düşen sorumluluğu üstlenerek, herkes için erişilebilir, sürdürülebilir ve adil bir enerji sistemi ve ekonomik dönüşüm için harekete geçiyoruz.

# Ortaklık Yapımız :

Şirketimizin Kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000.-TL olup, çıkarılmış sermayesi 275.000.000.- TL'dir.

30.06.2026 tarihinde, sermayenin %74,35 oranındaki kısmına ait hisse senetleri, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

Şirketimizin 30.06.2026 tarihli sermaye yapısı aşağıdaki gibidir;

| Ortak Adı | Sermaye Tutarı (TL) | Sermayedeki Payı (%) |
|---|---|---|
| Mehmed Nureddin Çevik | 68.500.000,00 | 24,91 |
| Ruzy Finansal Hizmetler A.Ş. | 15.550.000,00 | 5,65 |
| Diğer | 190.950.000,00 | 69,44 |
| **TOPLAM** | **275.000.000,00** | **100,00** |

Şirket hisselerinin tamamı hamiline yazılı olup, pay sahiplerinin herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

# Bağlı Ortaklıklarımız :

Şirketimiz ile dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisine sahip iştirakler ve bağlı ortaklıkların dökümü, iştirakler ve bağlı ortaklıklar hesabında yer alan ortaklıkların isimleri ve iştirak oranları 30.06.2026 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir.

| Ticaret Ünvanı | Sermayesi (TL) | İştirak Oranı (%) |
|---|---|---|
| Ruzy Yenilenebilir Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 64.000.000,00 | 100,00 |

# Tarihçemiz ve Önemli Gelişmeler :

- 1962 ➔ Şirketimizin Altınyağ Kombinaları A.Ş. unvanı ile bitkisel yağ sektöründe faaliyete başlaması,
- 2000➔ Halka Açılma : Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması,
- 2012 ➔ Rafine ve ambalajlı yağ sektöründen çıkılması, yağlı tohum işleme ve ham yağ üretimine odaklanılması,
- 2014 ➔ Yağlı tohum işleme kapasitesinin büyütülmesi ve Türkiye'nin kapasite bakımından en büyük üçüncü tohum işleme tesisi haline gelinmesi,
- 2017 ➔ Avrupa'nın en büyük tarım şirketlerinden Sodrugestvo ile tesis ve varlıklarımızın satışı için görüşmelere başlaması,
- 2018 ➔ Sodrugestvo'ya tesis ve varlık satışının tamamlanarak bitkisel yağ operasyonlarımızın sona ermesi,
- 2020 ➔ Madencilik ve Enerji yatırımlarına odaklanılması ve şirket unvanımızın Altınyağ Madencilik ve Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmesi,
- 2020 ➔ TMSF'den Malkara Kömür İşletmeleri İktisadi Bütünlüğü'nün ihale yoluyla satın alınması,
- 2021 ➔ Türkiye'nin en büyük elektrik üreticilerinden Çan2 Termik A.Ş. ile 2 milyon tonluk satış anlaşmasının yapılması,
- 2021 ➔ Batı Trakya Madencilik A.Ş. ile maden sahasının işletilmesi sözleşmesinin yapılması,
- 2021 ➔ Kömür zenginleştirme ve yıkama tesisi satın alınması ve faaliyete başlaması,
- 2023 ➔ Güneş Enerji Santrali (GES) projelerine dönük yatırım alternatiflerinin değerlendirilmesi,
- 2024 ➔ Yenilenebilir Enerji ve Enerji Depolama sektörleri başta olmak üzere yatırım önceliklerinin belirlenmesi,
- 2024 ➔ Maden sahamızda Kömür Kurutma Tesisi Yatırımı'nın gerçekleştirilmesi
- 2025 ➔ Şirket ünvanımızın Ruzy Madencilik ve Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret olarak değiştirilmesi.
- 2025 ➔30527 ruhsat numaralı maden sahamızda UMREK kodu ve uluslararası madencilik standartlarına uygun olarak rezerv tespiti yapılması. Gerçekleştirilen bu çalışmaya göre 39,4 milyon ton kömür rezervi hesaplanmıştır.

# Yönetim Kurulu Üyelerimiz :

***Yönetim Kurulu Başkanı (İcracı) : Mehmed Nureddin Çevik***

Görev Süresi : 22.05.2025-22.05.2028




1972, Tokat doğumludur. Konya Seydişehir Lisesi mezunudur. Finans sektöründe hissedar ve yönetim kurulu üyesi olarak önemli sorumlulukları bulunmaktadır.

Mehmed Nureddin Çevik halen; Ruzy Sanat Faaliyetleri Tarım Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Ruzy Yenilenebilir Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Bulls Hava Taşımacılığı A.Ş'de Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini yürütmektedir.

***Genel Müdür / Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcracı) : Erdem Yıldız***

Görev Süresi : 22.05.2025-22.05.2028

1971, Çanakkale doğumludur. Lisans eğitimini Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünde tamamlamıştır. Sonrasında Sakarya Üniversitesi Bilgisayar Programcılığı bölümünü bitirmiş ve Sabancı Üniversitesi Executive MBA programında yüksek lisans yapmıştır.



İş hayatına 1993 yılında İş Bankası'nda başlamıştır. 1996 – 2017 yıllarında Anadolu Grubu'nun çeşitli şirketlerinde finans yöneticisi ve CFO olarak görev yapmıştır. 2017 – 2024 yılları arasında Bunge Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş'de çalışmış olup bu şirkette en son Ülke Lideri olarak görev almıştır. Erdem Yıldız, 2024 yılında şirketimize Genel Müdür olarak katılmış olup, halen şirketimizde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Bununla birlikte; Ruzy Finansal Hizmetler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı, Ruzy Yenilenebilir Enerji

Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevlerini yürütmektedir.

***Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı) : Birol Yenal Pehlivan***

Görev Süresi : 22.05.2025-22.05.2028



1975, Konya doğumludur. Muğla Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümü mezunudur. Şirketimizde İstanbul Şube Müdürü olarak görev yapmaktadır. Yanı sıra; Ruzy Finansal Hizmetler A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Ruzy Yenilenebilir Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Ruzy Sanat Faaliyetleri Tarım Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir.

***Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan - Bağımsız) : Osman Dereli***

Görev Süresi : 22.05.2025-22.05.2028



1974, Ankara doğumludur. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme bölümünde, yüksek lisans eğitimini ise Amerika Birleşik Devletleri'nde İllinois Üniversitesinde Muhasebe alanında yapmıştır. Kariyerine 1997 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda Hesap Uzmanı olarak başladı. 2008-2012 yılları arasında Gelir İdaresi Başkanlığında Grup Başkanı, 2012-2026 yılları arasında Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Başkan Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. 2016-2020 yılları arasında Mali Suçları Araştırma Kurulu (MASAK) Başkanlığı görevinden

sonra 2020-2023 yılları arasında Maliye Bakanı Danışmanı olarak çalışmıştır. 2023 yılında RYM Reform firmasına ortak olarak katılmış olup Yeminli Mali Müşavir, Bağımsız Denetçi ve Danışman olarak hizmet vermektedir.

***Yönetim Kurulu Üyesi (İcracı Olmayan - Bağımsız) : Vural Bayrak***



Görev Süresi : 22.05.2025-22.05.2028

1968, Erzurum doğumludur. Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği bölümünde 1990 yılında, Yüksek Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Matematik Mühendisliği bölümünde 1992 yılında, Doktora eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Matematik Mühendisliği bölümünde 2020 yılında tamamlamıştır. Yıldız Teknik Üniversitesi'nde, Araştırma Görevlisi olarak, Bayındırlık ve İskân Bakanlığı, İstanbul İl Müdürlüğünde İl Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. Özel sektörde çeşitli şirketlerde yönetici olarak görev yapmıştır.

# Genel Müdür’ün Mesajı :




***“Güçlü likiditemiz ve sağlam özkaynak yapımızla operasyonel iyileşme ve uzun vadeli değer yaratma hedefimizi koruyoruz”***

2026 yılının ilk yarısını, küresel ölçekte jeopolitik risklerin, emtia ve enerji piyasalarındaki dalgalanmanın ve finansal koşullardaki sıkılığın sürdüğü; ülkemizde ise enflasyonla mücadele programının ve maliyet baskılarının yakından izlendiği bir dönemde geride bıraktık. Şirketimiz bu süreçte faaliyetlerini ihtiyatlı ve disiplinli bir yaklaşımla sürdürmüş; madencilik operasyonlarında verimlilik, nakit yaratımı, güçlü likidite ve sağlam bilanço yapısının korunmasına odaklanmıştır.

Ana faaliyetimiz olan madencilikte 1 Ocak-30 Haziran 2026 döneminde toplam satış hacmimiz 67 bin ton düzeyinde gerçekleşmiş; geçen yılın aynı dönemindeki 106 bin tona göre %37 azalmıştır. Kömür talebinde yaşanan daralma bu dönemde etkisini daha fazla hissettirmiştir. Aynı dönemde hasılatımız 110,7 milyon TL olarak kaydedilmiş ve geçen yılın 150,3 milyon TL seviyesine göre %26 gerilemiştir.

Satış hacmindeki gerileme ve maliyet yapımızdaki baskılar, brüt kârlılığımızı olumsuz etkilemiştir. 2025 yılının ilk yarısında 2,6 milyon TL brüt kâr elde edilmişken, 2026 yılının ilk yarısında 35,3 milyon TL brüt zarar oluşmuştur. Nakit akış tablosunda amortisman ve itfa giderlerine ilişkin 55,0 milyon TL düzeltmenin yer alması, raporlanan sonuçlarımızda nakit çıkışı yaratmayan kalemlerin de önemli etkisi bulunduğunu göstermektedir. Fiyat-maliyet dengesinin iyileştirilmesi temel operasyonel önceliğimizdir.

Esas faaliyet zararımız, geçen yılın ilk yarısındaki 40,1 milyon TL düzeyinden 77,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Bununla birlikte, faaliyetlerden elde edilen nakit 52,2 milyon TL, vergi ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin ödemeler sonrasında işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit girişi 37,4 milyon TL olmuştur. Zorlu kârlılık görünümüne karşın operasyonların pozitif nakit üretmesi, işletme sermayesi yönetimi ve tahsilat disiplinimizin önemini ortaya koymaktadır.

Şirketimizin 2026 yılının ilk yarısındaki en güçlü yönlerinden biri likidite kapasitesi olmuştur. Nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımların kısa vadeli borçlardan arındırılmış toplam tutarı, 2025 yıl sonuna göre %2 artarak 855 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Bu kaynak yapısı, şirketimizin yükümlülüklerini zamanında karşılaması, faaliyetlerini kesintisiz sürdürmesi ve stratejik yatırım fırsatlarını seçici biçimde değerlendirmesi bakımından önemli bir esneklik sağlamaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden elde edilen net gelirler, geçen yılın aynı dönemindeki 143,3 milyon TL seviyesinden 81,0 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu gerilemede faizlerdeki düşme trendi ve maden sahasında kullandığımız kamyonların yenilenmesinde oluşan tek seferlik değer kaybı etkili olmuştur.

2026 yılının ilk yarısını 99,6 milyon TL net zarar ile kapatmış bulunuyoruz; geçen yılın aynı döneminde 25,0 milyon TL net kâr elde edilmişti. Dönem sonuçlarımız üzerinde 81,0 milyon TL tutarındaki net parasal pozisyon kaybı belirleyici olmuş, bu etki hariç tutulduğunda net zararımız yaklaşık 18,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu nedenle finansal performans değerlendirilirken operasyonel sonuçların yanı sıra nakit çıkışı yaratmayan muhasebe etkilerinin ayrıca dikkate alınmasının daha sağlıklı bir analiz sunduğuna inanıyoruz.

Özkaynaklarımız 30 Haziran 2026 itibarıyla 1,67 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiş, toplam kaynaklar içindeki payı yaklaşık %77 olmuştur. Dönem zararının etkisine rağmen yüksek özkaynak oranımız, 2,16 milyar TL'lik aktif büyüklüğümüzü desteklemekte; şirketimizin operasyonel iyileşme ve uzun vadeli büyüme hedeflerini sağlam bir sermaye tabanı üzerinde yürütmesine imkân vermektedir.

Ana faaliyetimizle ilgili olarak; Tekirdağ ili Malkara ilçesindeki 30527 ruhsat numaralı maden sahamızın işletme izni ve ruhsat süresi 7 Ağustos 2037 tarihine kadar uzatılmıştır. UMREK kodu ve uluslararası madencilik standartlarına uygun rezerv tahmin raporunda 39.432.059 ton olarak hesaplanan kömür rezervimizle birlikte bu gelişme, ana faaliyet

alanımızdaki uzun vadeli operasyon görünürlüğümüzü ve değer yaratma potansiyelimizi desteklemektedir.

2026 yılının ikinci yarısında temel önceliğimiz; satış hacmini ve operasyonel verimliliği artırmak, maliyet yapısını etkin biçimde yönetmek, pozitif nakit yaratımını sürdürmek ve finansal kaldıraç ile likidite dengesini korumaktır. Güçlü özkaynak tabanımız ve disiplinli yönetim anlayışımızla, yatırım fırsatlarını seçici bir yaklaşımla değerlendirirken tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir değer üretmeye devam edeceğiz.

Bu vesileyle, şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlayan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, yatırımcılarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ederim.

**Erdem Yıldız**

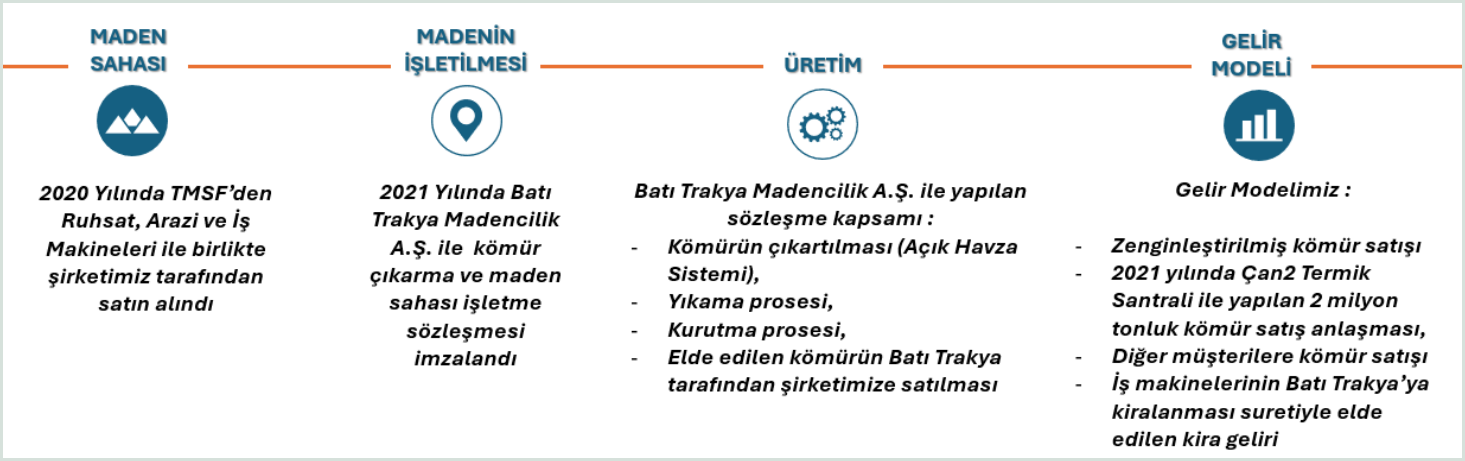
**Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

# Faaliyet Özeti :

Şirketimizin üretim ve satış faaliyetleri Tekirdağ İli, Malkara bölgesinde bulunan 30527 ruhsat numaralı şirketimize ait açık havza maden sahasında gerçekleştirilmektedir. Bu kömür madeni sahası şirketimizin madencilik faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla T.C. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu tarafından satışa çıkarılan Malkara Kömür İşletmeleri Ticari ve İktisadi Bütünlüğü'nden satın alınmıştır.

Maden sahası linyit kömür rezervleri açısından zengin bir bölgede yer almaktadır, çıkarılan kömür özellikle termik santrallerin kullanımına uygun kalite özelliklerine sahiptir. UMREK kodu ve uluslararası madencilik standartlarına uygun olarak maden sahamızda rezerv tespit çalışmasına göre toplam 39.432.059 ton kömür rezervimiz bulunmaktadır.

Faaliyetlerimizin istikrarlı şekilde sürdürülebilmesi amacıyla 05.02.2021 tarihinde Çan2 Termik Santrali ile 2.000.000 tonluk (1 milyon tonu opsiyonlu olmak üzere) uzun vadeli kömür satışı için çerçeve anlaşması imzalanmıştır. Kömür Maden Sahamızdaki cevherin en verimli şekilde kazanılması için Batı Trakya Madencilik A.Ş. ile 01.11.2021 tarihinde kömür çıkarma ve maden sahası işletme sözleşmesi imzalamıştır.




Oluşturduğumuz İş Modeli sayesinde;

- Operasyonlarımız, Batı Trakya Madencilik'in tecrübesi sayesinde en yüksek iş güvenliği ve üretim verimliliği ile gerçekleştirilmektedir,
- Stok seviyesinin düşük tutulması ve işletme sermayesi disiplinimiz sayesinde operasyonel finansman ihtiyacımız kontrollü biçimde yönetilmekte, finansal kaynaklarımız etkin şekilde kullanılmaktadır,
- İstikrarlı ve öngörülebilir üretim ve gelir modeli sağlanmaktadır.

# Faaliyet Sonuçlarımız (Özet) :

Faaliyetlerimiz kapsamında, Şirketimizin 01.01.2026/30.06.2026 dönemine ait satış hacimlerini (ton) gösteren karşılaştırmalı tablo aşağıda sunulmaktadır:

| Ürün Türü | 30.06.2026 Satış Miktarı (Ton) | 30.06.2025 Satış Miktarı (Ton) | Değişim (%) |
|---|---|---|---|
| Linyit Kömür | 46.243 | 67.935 | 32 |
| Yıkanmış Ceviz Kömür | 0 | 0 | - |
| Yıkanmış Fındık Kömür | 0 | 813 | - |
| Yıkanmış Toz Kömür | 0 | 1.991 | - |
| **Üretimden Satış Toplam** | **46.243** | **70.739** | **-35** |
| Kömür Ticareti | 20.918 | 35.327 | -41 |
| **Toplam Satış Hacmi** | **67.160** | **106.065** | **-37** |

Şirketimizin 01.01.2026/30.06.2026 dönemine ait satış özet gelir tablosu aşağıda sunulmaktadır:

| Özet Gelir Tablosu (TL) | 30.06.2026 | 30.06.2025 | Değişim (%) |
|---|---|---|---|
| Hasılat | 110.687.950 | 150.308.202 | -26 |
| Brüt Faaliyet Karı/(Zararı) | (35.254.816) | 2.593.793 | - |
| Esas Faaliyet Karı/(Zararı) | (77.585.104) | (40.079.288) | -94 |
| **Net Dönem Karı/(Zararı)** | **(99.649.560)** | **25.046.964** | **-** |
| Hisse Başına Kar/(Zarar) | (0,0036) | 0,0009 | - |

Şirketimizin 30.06.2026 tarihine ait önemli bilanço büyüklükleri aşağıdaki tabloda sunulmaktadır :

| Özet Bilanço (TL) | 30.06.2026 | 31.12.2025 |
|---|---|---|
| Dönen Varlıklar | 874.761.278 | 578.214.780 |
| Duran Varlıklar | 1.288.153.963 | 1.358.458.019 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 351.731.718 | 43.183.037 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 143.755.801 | 124.739.904 |
| **Özkaynaklar** | **1.667.427.722** | **1.768.749.858** |
| TOPLAM VARLIKLAR (TL) | 2.162.915.241 | 1.936.672.799 |

Şirketimizin 30.06.2026 tarihine ait mali durum ve borç ödeme gücünü gösteren önemli rasyolar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

| Mali durum ve Borçluluk Rasyoları | 30.06.2026 | 31.12.2025 |
|---|---|---|
| Cari Oran (Dönen Varlıklar/K.V Borçlar) | 2,49 | 13,39 |
| Likidite Oranı (Dönen varlıklar-Stoklar)/K.V.Borçlar | 2,49 | 13,38 |
| Aktif Yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif Toplam) | 0,40 | 0,30 |

Bu sonuçlar, maliyet ve kârlılık odağımızı güçlendirmemiz gerektiğini; güçlü likidite ve özkaynak yapımızın ise operasyonel iyileşme için önemli bir dayanak sunduğunu göstermektedir.

# Diğer Bilgiler :

Şirketimizin 30.06.2026 dönem sonu itibariyle, Üst Düzey Yöneticileri ile Personel bilgileri aşağıda verilmiştir.

| Adı Soyadı | Görevi |
|---|---|
| Erdem Yıldız | Genel Müdür |
| Şerif Hüseyin YALTIRIK | Genel Md. Yrd. (Risk ve Ticaretten Sorumlu) |

**Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Şirketimiz Yatırımcı İlişkileri Bölümüne ait iletişim bilgileri aşağıdadır:

**Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi: Murat Kahveci**

murat.kahveci@ruzymadencilik.com.tr

Sahip olduğu Lisanslar: SPF Düzey 3 Lisansı-Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı-Türev Araçlar Lisansı-Kredi Derecelendirme Lisansı

**Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi: Erdal Hoşsezen**

erdal.hossezen@ruzymadencilik.com.tr

Tel : 0 232 3768451

Faks : 0 232 3768458

***Personel Bilgileri :***

Hesap döneminde, Grupta 16 beyaz yakalı ve 18 mavi yakalı çalışan olmak üzere ortalama 34 personel görev yapmıştır.

***Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar :***

Yönetim Kurulu Üyelerine her yıl için ödenecek ücretler Genel Kurul toplantısında alınan karar ile belirlenmektedir.

Şirket Esas Sözleşmesinin 28.maddesine istinaden Yönetim Kurulu üyelerine birinci temettüye halel gelmemek kaydıyla safi karın %5'i dağıtılabilir.

30.06.2026 tarihi itibariyle üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 7.711.683 TL'dir.

29.04.2026 tarihinde Genel Kurul'da alınan karar gereği, Yönetim Kurulu Başkanına aylık 200.000.-TL net ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine aylık 80.000 TL net ödeme yapılmaktadır.

***Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler :***

Şirketimizin yıl içerisinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmekte olup, 01.01.2026-30.06.2026 faaliyet dönemi içerisinde 1.854.000 TL (Nominal tutar: 1.854.000 TL.) nakdi yardımda bulunulmuştur.

***Rehabilitasyon Karşılığı:***

Maden cevherinin tüketildiği alanlarda, maden işletim yerlerini restore etmek ve tarım alanına dönüştürülmek üzere rehabilitasyon planlaması yapılmaktadır.

30.06.2026 tarihi itibariyle finansal sonuçlarımıza bu konuda 6.592.178 TL. karşılık ayrılmıştır.

***Davalar ve Dava Karşılıkları :***

Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının aleyhine açılmış bulunan davalara ilişkin dava karşılıkları toplam tutarı aşağıdaki gibidir:

| Dava Karşılıkları (TL) | 30.06.2026 | 31.12.2025 |
|---|---|---|
| Dava Karşılıkları | 898.573 | 457.134 |

Davalar şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte bulunmamaktadır. Şirket aleyhine açılmış davadan dolayı Şirket'i ilgilendiren herhangi bir borç veya yükümlülük mevcut olmamakla birlikte yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar aşağıdaki hususlar KAP'ta açıklanmıştır.

04.02.2019 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; Şirketimiz yatırımcısı tarafından, 2018/750 dosya numarası ile şirketimiz Altınyağ Kombinaları A.Ş. aleyhine ayrılma hakkı kullanımında baz alınan yanlış bir fiyatı onayladığı iddiası ile 21.11.2018 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararının iptali yönünde dava açılmıştır. Karşıyaka Asliye Ticaret Mahkemesinde E.2018/750 sayı ile devam eden davanın 09.03.2022 tarihinde görülen duruşmasında mahkeme, şirketimiz lehine davanın reddine karar vermiştir. Karar tebliğinden itibaren 2 hafta içinde istinaf yolu açıktır.

23.12.2024 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; Karşıyaka Asliye Ticaret Mahkemesinin 09/03/2022 tarih 2018/750 Esas  2022/136 Karar sayılı red kararına karşı, Davacı vekilinin istinaf başvurusunun İzmir Bölge Adliye Mahkemesi 11. Hukuk Dairesinin 2022/853 Esas 2024/2162 karar sayılı kararı ile  Esastan Reddine karar verilmiş olup karara temyiz yolu açıktır.

19.02.2025 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; İzmir Bölge Adliye Mahkemesi 11. Hukuk Dairesinin 2022/853 Esas 2024/2162 karar sayılı istinaf isteminin esastan reddi kararı davacının temyiz istemi üzerine Yargıtaya gönderilmiş olup Yargıtay 11 Hukuk Dairesi'nin 2025/288 E. sayısına kayıt edilmiş ve dosya aşaması arşivdedir. Aynı konuda 06.01.2025 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; 23.12.2024 tarihinde Kap Özel durum açıklaması olarak yayımladığımız Karşıyaka Asliye Ticaret Mahkemesinin 09/03/2022 tarih 2018/750 Esas  2022/136 Karar sayılı red kararına karşı, Davacı vekilinin istinaf başvurusunun İzmir Bölge Adliye Mahkemesi 11. Hukuk Dairesinin 2022/853 Esas 2024/2162 karar sayılı kararı ile  Esastan Reddin yönünde verilen karar temyiz edilmiş olup, temyiz incelemesi sonucunda, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 06.10.2025 tarihli, 2025/288 Esas, 2025/5961 Karar sayılı ilamı ile yerel mahkeme kararı bozulmuştur. Bozma ilamı doğrultusunda dosya yeniden Karşıyaka Asliye Ticaret Mahkemesi'ne gönderilmiş olup, dosya mahkemenin 2026/87 Esas sayılı dosyasına kaydedilmiştir. Süreç hakkında bir gelişme yaşanması halinde bilgilendirme yapılacaktır.

15.02.2019 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; Ayrılma hakkı kullanım fiyatının hatalı tespit edildiğine dair SPK'nın 13/12/2018 tarih ve 63/1448 sayılı kararının yürütülmesinin durdurulması ve iptali ile bu işleme dayanak II-23.1 Sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliğinin 10. Maddesinin 4. Fıkrasının iptali talebiyle Danıştay 13. Dairesinde E. 2019/591 sayılı dava açılmıştır.

Danıştay 13. Dairesinde E. 2019/591 sayılı açılan davada yürütmenin durdurulması talebimizin oy çokluğu ile reddine karar verilmiştir. Davada yürütmenin durdurulması talebimizin reddine dair kararın kaldırılması ve yürütmenin durdurulması kararı verilmesi talebiyle Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulu nezdinde itirazda bulunulmuştur.

11.06.2025 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; 08.03.2019 ve 12.03.2019 tarihinde yapılan KAP açıklamalarında bahsedilen Sermaye Piyasası Kurulu'nun bireysel işleme dayanak olan genel düzenleyici işlem niteliğindeki II-23.1 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği (Tebliğ)'nin 5. Maddesinin 2. Fıkrasının ve SPK' nun 07/03/2019 tarih ve 13/326 sayılı bireysel işlemin İPTALİ talebiyle Danıştay 13. Dairesi Başkanlığında E. 2019/1003 no ile açılan davanın reddine karar verilmiştir. Karar temyiz edilecek ve süreç hakkında bir gelişme yaşanması halinde bilgilendirme yapılacaktır.

15.11.2019 tarihli KAP'ta aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14.11.2019 tarih, 2019/60 sayılı haftalık bülteninde yayınlanan, Şirketimizin 24.10.2018 tarihli özel durum açıklaması ve 21.11.2018 tarihli genel kurul toplantısında ayrılma hakkı fiyatının hatalı olarak duyurulmasının Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.1 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nin 10 uncu maddesi ne aykırılık teşkil ettiği ve bu çerçevede Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca idari para cezası uygulanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun söz konusu Haftalık

Bültenine ilişkin linki aşağıda verilmiştir.
https://www.spk.gov.tr/Bulten/Goster?year=2019&no=60

Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca uygulanan idari para cezasının iptali yönünde dava açılmış ve açılan davanın reddine karar verilmiş olup, karar istinaf edilmiştir.

01.02.2022 tarihli KAP'da aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; SPK Özel Durumlar Tebliği'nin (II-15-1) 23.maddesinin 7.fıkrası çerçevesinde yapılan açıklama: Şirketimize uygulanan idari para cezası iptali davası Hk. 8 İdari Dava Dairesi'nin 2021/1334 E. ve

2021/1645 K. sayılı kararı ile davanın reddine ilişkin karara karşı yapılan istinaf talebinin reddine karar verilmiştir. İstinaf isteminin reddine ilişkin karar temyiz edilmiştir.

17.01.2025 tarihli KAP'da aşağıdaki şekilde açıklama yapılmıştır; 8 İdari Dava Dairesi'nin 2021/1334 E. ve 2021/1645 K. sayılı kararı ile davanın reddine ilişkin karara karşı yapılan istinaf isteminin reddine karar verilmiştir. Bu kararın temyiz edilmesi üzerine Danıştay 13. Dairesi'nin 2022/495 E. ve 2024/3918 K. sayılı kararı ile temyiz isteminin reddine karar verilmiş olup karar kesindir.

***Kar Dağıtım Politikası :***

Şirketimiz Kar dağıtım politikasını, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleri ve tabi olunan ilgili diğer mevzuatlar ile Esas Sözleşmemizin Kâr Dağıtımı ile ilgili maddeleri kapsamında Şirket'in yatırım ve finansal planlamaları, mali durumu ve piyasalardaki gelişmeler gözetilerek belirlenmiştir.

Şirketin dönem kârından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleri, Vergi Mevzuatı ve tabi olunan ilgili diğer mevzuatlar ile Esas Sözleşmemizin Kâr Dağıtımı ile ilgili maddeleri kapsamında ayrılması gereken yasal yedekler ayrıldıktan sonra dağıtılabilecek kâr belirlenir.

Şirketimiz tarafından, yönetim kurulumuzun genel kurula önereceği kâr dağıtım teklifi ile Genel Kurul'da alınacak karar çerçevesinde, Sermaye Piyasası Kurulu ve Vergi mevzuatına uymak şartıyla dağıtılabilir kârın asgari %10'u oranında kâr payının, nakit veya bedelsiz pay şeklinde dağıtılması temel ilke olarak belirlenmiştir. Belirlenen bu politika, şirket yönetim kurulunun, yurtiçi, yurtdışı, bölgesel veya sektörel ekonomik gereklilikler çerçevesinde alacağı kararı doğrultusunda, Genel Kurul'un onayından geçirilmek suretiyle değiştirilebilir.

Kâr payı dağıtımı, nakit veya bedelsiz hisse senedi olarak veya kısmen nakit, kısmen bedelsiz hisse senedi olarak yönetim kurulunun önerisi ile Genel Kurul tarafından kararlaştırılır.

Kâr payı dağıtımında hisse paylarında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr dağıtımı en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonuna kadar olacak bir tarihte Genel Kurul Toplantısında tespit edilir.

Kâr payı, genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısı genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından belirlenir.

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK düzenleme ve kararları ile diğer yasal mevzuat hükümleri ve Esas Sözleşmemizin kar dağıtımına ilişkin ilgili maddeleri ile genel kurul tarafından veya genel kurul tarafından açıkça yetkilendirilmesi şartıyla yönetim kurulu tarafından Kar Payı avansı dağıtabilir.

# Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi:

***Risk Yönetimi Politikası:***

Şirket, faaliyetlerinin sürekliliğini sağlarken, borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kar etmeyi hedeflemektedir. Şirket faaliyetleri nedeniyle kur, faiz, piyasa riski, kredi riski ve likidite riskine minimum seviyede maruz kalma politikası sürdürmektedir.

***Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:***

SPK'nın uyulması zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre kurulması gereken komite ile ilgili 31.08.2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üye yapısı düzenlenerek Bağımsız Yönetim Kurulu Üye seçimi yapılmış ve 11.09.2023 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısında Komitelerin çalışma esasları belirlenerek komiteler oluşturulmuş ve KAP aracılığıyla duyurulmuştur.

***Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:***

Şirketimiz faaliyetleri ile ilgili herhangi bir risk bulunmamaktadır.

# Faaliyet Dönemi Sonrası Bilgilere İlişkin Açıklamalar :

**31.07.2026 tarihli KAP açıklamamız:** Şirketimiz RUZY MADENCİLİK VE ENERJİ YATIRIMLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'nin Tekirdağ ili Malkara İlçesinde bulunan 30527 ruhsat nolu maden sahamızda işletme izni ve ruhsatı 10 yıl süreyle 07.08.2037 tarihine kadar uzatılmıştır.

Mevcut maden sahamız 370,25 Hektar alana sahip olup 04.03.2025 tarihli Kap açıklamamızda da yayınladığımız Rezerv tahmin raporuna göre; toplam 39.432.059 ton rezerv hesaplanmıştır.